

Số: 464/KH-ĐHSPTDTHN

Hà Nội, ngày 21 tháng 6 năm 2025

KẾ HOẠCH
Xây dựng Đề án chiến lược phát triển
Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội, giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035

Căn cứ Luật Giáo dục đại học ngày 18/6/2012 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học ngày 19/11/2018;

Căn cứ Luật Quy hoạch ngày 24/11/2027; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của 37 luật có liên quan đến quy hoạch ngày 20/11/2018;

Căn cứ Nghị định 99/2019/NĐ-CP ngày 30/12/2019 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục đại học;

Căn cứ Chiến lược phát triển giáo dục đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045 ban hành kèm theo Quyết định số 1705/QĐ-TTg ngày 31/12/2024 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chiến lược phát triển giáo dục đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045;

Căn cứ Quyết định số 452/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ: Phê duyệt Quy hoạch mạng lưới cơ sở giáo dục đại học và sư phạm thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn đến năm 2050;

Căn cứ Nghị quyết số 29-NQ/TW ngày 04/11/2013 của Hội nghị trung ương 8 khóa XI về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, đáp ứng yêu cầu công nghiệp hóa, hiện đại hóa trong điều kiện kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa và hội nhập quốc tế;

Căn cứ Kết luận số 91-KL/TW ngày 12/8/2024 của Bộ Chính trị về tiếp tục thực hiện Nghị quyết số 29-NQ/TW ngày 04/11/2013 của Hội nghị trung ương 8 khóa XI về đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, đáp ứng yêu cầu công nghiệp hóa, hiện đại hóa trong điều kiện kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa và hội nhập quốc tế;

Căn cứ Quyết định số 3913/QĐ-BGDĐT ngày 10/12/2024 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc công nhận Hội đồng trường, Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội nhiệm kỳ 2024-2029; Căn cứ Quyết định số 3914/QĐ-BGDĐT ngày 10/12/2024 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc công nhận Chủ

tịch Hội đồng trường, Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội nhiệm kỳ 2024-2029;

Căn cứ Nghị quyết Đại hội Đảng bộ Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội lần thứ XII nhiệm kỳ 2025 - 2030;

Căn cứ Nghị quyết số 148/NQ-HĐT ngày 31/7/2024 về quy chế tổ chức hoạt động của Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội; Nghị quyết số 02/NQ-HĐT ngày 31/12/2024 của Hội đồng trường về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị quyết số 148/NQ-HĐT ngày 31/7/2024 về quy chế tổ chức hoạt động của Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội.

Căn cứ quyết định số 586/QĐ-ĐHSPTDTTHN, ngày 21/6/2025 của Hiệu trưởng Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội về việc thành lập Ban chỉ đạo và các tiểu ban xây dựng đề án “Chiến lược phát triển Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội giai đoạn 2025 - 2030, tầm nhìn 2035”.

Ban Giám hiệu ban hành Kế hoạch xây dựng Đề án chiến lược phát triển Trường ĐH Sư phạm TDTT Hà Nội, giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035, (sau đây gọi tắt là Đề án) như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

Xây dựng Đề án chiến lược phát triển Trường ĐH Sư phạm TDTT Hà Nội, giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035 đáp ứng theo yêu cầu công cuộc đổi mới giáo dục đại học trước kỷ nguyên mới của dân tộc; cung cấp nguồn nhân lực giáo dục thể chất, đóng góp trực tiếp vào sự phát triển kinh tế - xã hội của đất nước; đào tạo lực lượng lao động có trình độ chuyên môn, kỹ năng mềm, tư duy sáng tạo, có khả năng thích nghi với sự thay đổi liên tục của thị trường lao động toàn cầu. Với tầm nhìn dài hạn, hệ thống đổi mới, sáng tạo; hội nhập toàn diện với hệ thống GDĐH thế giới; nâng cao năng lực quản lý nhà nước và quản trị đại học; bảo đảm tài chính bền vững và tăng cường tính minh bạch. Tạo sự đồng thuận của cán bộ, giảng viên, viên chức, người lao động, người học và các bên liên quan đến giáo dục, đào tạo của nhà trường.

2. Yêu cầu

Tổ chức xây dựng Đề án đảm bảo tiến hành một cách đồng bộ, hiệu quả, đúng thời gian, đảm bảo chất lượng hiệu quả theo hướng tự chủ đại học, bổ sung các phần còn thiếu trong chiến lược phát triển giai đoạn trước; xác định nguồn lực thực hiện chỉ tiêu, các biện pháp quản trị rủi ro nhằm đảm bảo tính khả thi cho kế

hoạch: Xác định rõ định hướng và quan điểm phát triển; mở rộng các CTĐT (liên ngành); đồng thời cần lựa chọn, áp dụng công cụ quản trị chiến lược phù hợp. Trên cơ sở đối sánh với nhóm các cơ sở tiên tiến tương tự trong khu vực và thế giới, thiết lập các KPIs phù hợp với tầm nhìn và sứ mạng của mình; đối sánh quốc tế các chỉ số thực hiện KPIs cho phù hợp; tham khảo ý kiến các bên liên quan, tập hợp trí tuệ tập thể; có các báo cáo phân tích, đánh giá kết quả; các mẫu thiết kế lấy ý kiến đóng góp xây dựng cần đầy đủ, khoa học, cụ thể và nội dung cần trọng tâm.

II. NỘI DUNG

1. Xây dựng đề cương chi tiết đề án

Nội dung chính:

- Sứ mạng - tầm nhìn - giá trị cốt lõi- triết lý giáo dục
- Đánh giá hiện trạng
- Mục tiêu chiến lược
- Các định hướng phát triển (đào tạo, nghiên cứu, đội ngũ, cơ sở vật chất, chuyển đổi số, quản trị, hợp tác quốc tế...)
- Giải pháp và lộ trình thực hiện

2. Đánh giá thực trạng nhà trường

- Thu thập dữ liệu: Báo cáo tự đánh giá, số liệu thống kê, khảo sát.
- Phân tích SWOT: Điểm mạnh, điểm yếu, cơ hội, thách thức.

3. Tổ chức hội thảo, lấy ý kiến

- Các bên liên quan: Lãnh đạo các bộ, ban ngành; cơ sở giáo dục; cán bộ, giảng viên, sinh viên, cựu sinh viên, doanh nghiệp đối tác, chuyên gia giáo dục.
- Mục tiêu: Bổ sung, hoàn thiện dự thảo chiến lược từ nhiều góc nhìn.

4. Xây dựng nội dung đề án chiến lược

- Hoàn thiện phần nội dung theo đề cương chi tiết.
- Phân tích xu thế phát triển đại học trong nước và quốc tế.
- Đề xuất các chỉ tiêu cụ thể đến 2025-2030, tầm nhìn 2035.

5. Thẩm định và phê duyệt đề án

- Trình Hội đồng, Ban chỉ đạo thẩm định.
- Hội đồng trường phê duyệt đề án chính thức.

6. Công bố, triển khai, giám sát thực hiện

- Tổ chức công bố rộng rãi trong toàn trường.
- Xây dựng kế hoạch hành động hàng năm.
- Thiết lập hệ thống giám sát, đánh giá định kỳ kết quả thực hiện.

III. TIẾN ĐỘ CÔNG VIỆC VÀ THỜI GIAN THỰC HIỆN

TT	Nhiệm vụ	Đơn vị thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
1	Thành lập Ban chỉ đạo và các tiểu ban giúp việc	Phòng HCTH, tham mưu xây dựng	Các đơn vị có liên quan	21/6/2025	Quyết định thành lập
2	Thông nhất phân công nhiệm vụ từng thành viên tiến hành xác định nội dung đề án			21/6/2025	- Biên bản họp - Thông báo phân công nhiệm vụ
3	Xây dựng kế hoạch	Phòng HCTH, tham mưu xây dựng	Các đơn vị, tiểu ban có liên quan	01/7/2025	Kế hoạch
4	Xây dựng Dự thảo đề cương Đề án	Tiểu Ban thư ký	Các đơn vị có liên quan	01-31/7/2025	Dự thảo đề cương đề án
5	Xây dựng Quy trình xây dựng Đề án	Tiểu Ban thư ký	Các đơn vị có liên quan		Dự thảo quy trình đề án
6	Hội nghị góp ý Dự thảo đề cương Đề án	Thường trực Ban chỉ đạo	Tiểu ban thư ký	05/8/2025	- Biên bản góp ý
7	Hoàn thiện đề cương Đề án; quy trình xây dựng Chiến lược	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	09/8-10/8/2025	Đề cương
8	Xây dựng Dự thảo lần 1 các mục tiêu chiến lược	Các tiểu Ban	Các đơn vị có liên quan	11/8-15/8/2025	Dự thảo mục tiêu
9	Tổng hợp các Dự thảo lần 1 Chiến lược	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	16/8-17/8/2025	Dự thảo
10	Thông báo gửi tới các đơn vị/cá nhân trong nhà trường tổ chức lấy ý kiến đóng góp Dự thảo lần 1	Tiểu Ban thư ký	Các đơn vị có liên quan	18/8-22/8/2025	- Biên bản góp ý
11	Tổng hợp, tiếp thu các ý kiến đóng góp	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	23/8-24/8/2025	- Báo cáo tổng hợp các ý kiến đóng góp
12	Họp Ban chỉ đạo thông nhất các nội dung tiếp thu và điều chỉnh, góp ý	Lãnh đạo Ban chỉ đạo	Tiểu Ban thư ký	25/8/2025	- Dự thảo lần 2 - Biên bản họp
13	Xây dựng Dự thảo lần 2 các mục tiêu chiến lược	Các tiểu ban	Các đơn vị liên quan	26/8-30/8/2025	Dự thảo lần 2 Chiến lược
14	Tổng hợp các Dự thảo lần 2 Chiến lược	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	31/8/2025	Dự thảo lần 2
15	Thông báo/công văn lấy ý kiến góp ý về dự thảo Đề án lần thứ 2 và điều chỉnh, bổ sung hoàn thiện dự thảo Đề án (gửi các đơn vị trong và ngoài trường)	Tiểu Ban thư ký		01/9-10/9/2025	- Công văn gửi các đơn vị ngoài trường - Thông báo - Biên bản góp ý (đối với các đơn vị trong trường)

	Khảo sát online				- Biên bản góp ý các đơn vị
16	Tổng hợp các ý kiến đóng góp	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	11/9-14/9/2025	- Báo cáo kết quả khảo sát - Báo cáo tổng hợp ý kiến đóng góp
17	Họp Ban chỉ đạo thống nhất các nội dung tiếp thu và điều chỉnh, góp ý	Ban chỉ đạo	Tiểu Ban thư ký	15/9/2025	- Dự thảo lần 2 - Biên bản họp
18	Xây dựng Dự thảo lần 3 các mục tiêu chiến lược	Các tiểu ban	Các đơn vị liên quan	16/9-20/9/2025	Dự thảo lần 3 Chiến lược
19	Tổng hợp các Dự thảo lần 3 Chiến lược	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	21/9/2025	Dự thảo lần 3
20	Hội nghị/hội thảo lấy ý kiến góp ý các bên liên quan	Ban chỉ đạo, các Tiểu ban Mời: Đại diện lãnh đạo Bộ GD&ĐT; Bộ VH-TT&DL; Trung tâm HLTT; Sở GDTĐT; nguyên lãnh đạo nhà trường; Cán bộ, giảng viên, sinh viên, cựu sinh viên, doanh nghiệp đối tác, chuyên gia giáo dục	Các đơn vị có liên quan	25/9/2025	- Biên bản họp - Kết luận hội nghị
21	Họp thống nhất nội dung điều chỉnh	Ban chỉ đạo	Các tiểu ban có liên quan	01/10/2025	- Biên bản họp - Dự thảo Đề án
22	Hoàn chỉnh Đề án chiến lược	Tiểu Ban Thư ký	Các tiểu ban có liên quan	02-05/10/2025	- Dự thảo Đề án
23	Trình xin ý kiến Ban chỉ đạo thông qua đề án	Tiểu Ban thư ký	Các tiểu ban có liên quan	06/10/2025	- Dự thảo Quyết định phê duyệt Đề án
24	Hội đồng trường phê duyệt Đề án và hoàn tất các thủ tục liên quan	Hội đồng trường		09/10/2025	- Đề án chiến lược phát triển Trường

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Ban chỉ đạo

Phân công cụ thể cho từng tiểu ban/thành viên triển khai theo đúng nội dung đã được xác định; Căn cứ vào tình hình cụ thể trong quá trình xây dựng đề xuất hình thành một số nhóm công tác phục vụ Ban xây dựng Đề án và mời thành viên bên ngoài tham gia. Ban tự giải thể sau khi hoàn thành nhiệm vụ.

2. Các tiểu ban

- Chịu trách nhiệm xây dựng mục tiêu chiến lược, giải pháp thực hiện thuộc mảng phụ trách đảm bảo đúng thời gian, gửi về Tiểu Ban thư ký để tổng hợp.
- Thường xuyên phối hợp với các tiểu ban để thống nhất giải pháp thực hiện.

3. Tiểu ban Thư ký

Tham mưu ban hành kế hoạch; quy trình xây dựng; đề cương; dự thảo đề án; các văn bản có liên quan.

Giúp cho Ban chỉ đạo tổng hợp đầy đủ các thông tin theo đề xuất, kiến nghị của các tiểu ban; các ý kiến góp ý.

Ghi biên bản các cuộc họp

Đôn đốc, nhắc nhở các tiểu ban và các đơn vị chức năng đảm bảo thực hiện việc xây dựng đúng với quy trình, thời gian và nội dung của Đề án.

4. Phòng Hành chính-Tổng hợp

- Tham mưu cho Hội đồng trường, Ban giám hiệu xây dựng kế hoạch và giúp việc cho Ban xây dựng Đề án thực hiện quy trình.

- Chuẩn bị các tài liệu có liên quan phục vụ Ban chỉ đạo xây dựng Đề án.

- Chủ động phối hợp với Phòng Tổ chức cán bộ và các đơn vị liên quan xây dựng kế hoạch chi tiết tổ chức hội nghị, hội thảo góp ý kiến xây dựng Đề án chiến lược phát triển Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035.

- Phối hợp với các đơn vị chuẩn bị phòng làm việc cho Ban xây dựng Đề án khi có nhu cầu sử dụng; in ấn, photocopy các tài liệu phục vụ Ban xây dựng Đề án; giải quyết xe, phương tiện đi lại cho các thành viên mời tham gia ban xây dựng Đề án.

- Dự trù kinh phí cho các hoạt động triển khai Đề án chiến lược phát triển Trường Đại học Sư phạm TDTT Hà Nội giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035.

5. Phòng Kế hoạch - Tài chính

Bố trí kinh phí chi cho việc tổ chức xây dựng Đề án; chi trả các chế độ bồi dưỡng cho các thành viên tham gia.

6. Phòng Quản trị - Thiết bị

Chuẩn bị loa đài, âm thanh, điện cho việc tổ chức các hội nghị lấy ý kiến đóng góp xây dựng Đề án chiến lược phát triển Trường Đại học Sư phạm TĐTT Hà Nội giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035.

7. Các đơn vị

Cung cấp các thông tin, dữ liệu cho Ban xây dựng Đề án khi có nhu cầu; Tổ chức cho cán bộ, giảng viên, sĩ quan, người lao động, người học đóng góp ý kiến tham gia xây dựng Đề án đảm bảo về thời gian, chất lượng, hiệu quả theo yêu cầu của Ban xây dựng Đề án.

Trên đây là Kế hoạch xây dựng Đề án chiến lược phát triển Trường Đại học Sư phạm TĐTT Hà Nội giai đoạn 2025-2030, tầm nhìn 2035. Yêu cầu trường các đơn vị thực hiện theo đúng Kế hoạch này và chịu trách nhiệm trước tập thể lãnh đạo trường. Trong quá trình tổ chức thực hiện có gì vướng mắc cần trao đổi liên hệ trực tiếp ông Nguyễn Minh Tư - Trưởng Phòng HCTH để giải quyết./.

Nơi nhận:

- ĐU, HĐT; BGH (Đề B/cáo);
 - Các đơn vị;
 - Website Trường;
 - Lưu VT./. (20)
- } để t/hiện



Nguyễn Duy Quyết